//PETROS//

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PENTRU SEMESTRUL I 2004

In primele sase luni ale anului 2004 au existat premizele continuității activității S.C. Rompetrol Well Services S.A. conform prevederilor legale si statutare.

Managementul si administrarea afacerilor s-au realizat in baza contractului de administrare încheiat în data de 25 martie 2002 între Societatea Comerciala Rompetrol Well Services S.A. ("Societatea ") şi Firma The Rompetrol Group N.V. . (Administratorul ") şi a certificatelor de înscriere mențiuni nr. 1354 / 1336 din 12.02.2003 si nr. 34 310 /8 802 din 3 octombrie 2003,respectiv a Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 11.08.2003 : presedinte The Rompetrol Group N.V avand ca reprezentant permanent pe Dl.George Philip Stephenson si Dl. Bogdan Popescu –membru ,respectiv Dl. Niculae Vidu –membru.

Societatea Rompetrol Well Services S.A este recunoscuta, dupa 50 ani de activitate, ca principalul furnizor de servicii speciale in domeniul extractiei de petrol si gaze pe piata romanesca.

În domeniul relațiilor contractuale, S.C.ROMPETROL WELL SERVICES S.A. PLOIEŞTI, şi-a desfăşurat activitatea pe bază de contracte încheind pentru anul 2004 un număr de 83 contracte în calitate de prestator – furnizor din care :

- 33 contracte prestări servicii încheiate cu clienții traditionali S.N.P.PETROM S.A., S.N.G.N. ROMGAZ S.A., GRUP SERVICII PETROLIERE CONSTANȚA, Schele de foraj şi alte unități din domeniul petrolier ;
- 50 contracte alte activitati statutare (vânzare produse petroliere,piese si subansamble auto ,valorificare deseuri , închiriere spații,etc.).

Societatea a participat si s-a calificat la licitatia organizata de Bursa Romana de Marfuri S.A. semnand contractul cu S.N.P.PETROM S.A. valabil pana la finele anului 2004, indeplinind toate conditiile restrictive de calitate si performanta tehnica si economica solicitate in caietul de sarcini .

In domeniul principal de activitate S.C.ROMPETROL WELL SERVICES S.A.PLOIEŞTI a înregistrat o depăşire de aproximativ 8 % faţă de valoarea contractată ,la finele semestrului I 2004. Principalul client al nostru ,S.N.P.PETROM S.A. a contractat-la cererea sa -un volum de 115 miliarde lei pentru primul semestru 2004. Producţia realizată a fost de 95 miliarde lei ceea ce reprezintă un procent de realizare de 82,35 %, fara clauze penalizatoare . În cazul societăţilor de foraj s-a realizat 85,51 % din producţia contractată pentru primul semestru 2004, însă pentru acest segment de clienţi situaţia se prezintă diferit :

- schele de foraj la care s-au depăşi cu mult solicitările pentru această perioadă : S.C.FORAJ SONDE BUCUREŞTI, S.C.FORAJ SONDE RM.VÂLCEA, S.C.FORAJ SONDE TG.MUREŞ, S.C.DAFORA MEDIAŞ, S.C.GAZOIL DRILLING TG.CĂRBUNEŞTI, AQUAFOR INTERNATIONAL BACĂU
- schele de foraj la care s-a realizat aproape 100 % din volumul de pretaţii contractat pentru această perioadă : S.C.FORAJ SONDE VIDELE, FOSERCO TG.OCNA
- schele de foraj, la care datorită comenzilor zilnice s-a realizat sub 50 % din volumul contractat : S.C.FORAJ SONDE TG.CĂRBUNEŞTI, FORAJ SONDE PLOIEŞTI, , etc.

Acest aspect se datorează beneficiarilor ,care şi-au restrâns mult necesarul de lucrări şi nu din cauza neonorării comenzilor din partea prestatorului.

Nr. Crt.	Beneficiar	Valoare contract 6 luni 2004 lei	Realizari 6 luni 2004 lei	%
1	S.N.P. PETROM S.A. BUCURESTI	115.680.471.977	95.263.041.077	82,35
2	TOTAL SCHELE FORAJ	11.485.888.503	9.821.211.005	85,51
3	S.N.G.N. ROMGAZ		27.559.188.367	
4	TOTAL TERTI	2.825.140.000	7.126.742.291	252.26
	TOTAL	**129.991.500.480**	**139.770.182.740**	**107,52**

În privinţa contractelor de furnizare produse petroliere, acestea au fost încheiate în proporţie de 95 % cu furnizorii noştri de piese de schimb şi materiale prin livrarea produselor petroliere în contrapartidă.

În calitate de beneficiar, societatea noastră a încheiat contracte cu principalii furnizori : S.C.ROMPETROL RAFINARE S.A., S.C.UPETROM S.A.PLOIEŞTI, S.C.APRODEM S.A.PLOIEŞTI, S.C.COMAT PRAHOVA, S.C.AVERSA S.A.BUCUREŞTI, cu o serie de furnizori piese de schimb precum şi cu prestatori de servicii specializaţi pentru reparaţii şi întreţinere clădiri.

Interpretarea strategiei şi realizărilor din primele sase luni ale anului 2004 este dependentă de efectele adaptării societaţii la cerinţele ,în descreştere , ale industriei de petrol pe segmentul de piaţă al serviciilor speciale . Chiar şi în aceste condiţii s-au realizat in baza situatiilor contabile incheiate la 30 iunie 2004 venituri totale în valoare de 198,6 miliarde lei ,respectiv o cifra de afaceri in valoare de 191,2 miliarde lei cu angajarea unor cheltuieli în valoare de 215,9 miliarde lei .

Milioane lei

Specificaţie	Realizări- sem I an precedent	Semestrul I 2004	
		Prevederi buget	Realizări
Venituri totale din care	283.195	199.509	198.573
Venituri de exploatare	282.737	199.509	193.994
Venituri financiare	458		4.579
Cheltuieli totale din care	256.932	195.771	215.896
Cheltuieli de exploatare	256.439	195.699	207.086
Cheltuieli financiare	493	72	8.810
Rezultat brut :			
Profit	26.263	3.738	
Pierdere			17.323
Impozit pe profit	529	2.204	2.161
Rezultat net :			
Pierdere			19.484
Profit	25.734	1.534	

Cauza principala a depasirii costurilor se regaseste in recunoasterea integrala a cheltuielilor fixe si variabile la o capacitate limitata si redusa in raport de numarul de comenzi. Efectul in rezultat a fost atenuat de

economia relativa a cheltuielilor salariale recunoscute contractual in functie de rezultatul fiecarui centru de profit si de rentabilizarea activitatii sucursalei din Kazahstan.

Retehnologizarea a constituit un obiectiv prioritar , programul de investitii pentru 2004, in suma de peste 1.7 milioane dolari SUA are drept scop cresterea performantelor echipamentelor din dotarea societatii si a competitivitatii serviciilor speciale , in conditiile detinerii cerrtificatului de calitate ISO 9001/2000 din anul 2003. Dintre realizarile la sem I 2004 se pot aminti :grup motopompa cu haba si doua agitatoare,haba de 20-22 m.c. ,echipament masurare –debitmetru echipament de laborator si IT ,scule de foraj . Valoarea cumulata a investitiilor in curs la 30.06.2004 ajunge la 44.8 miliarde lei, iar valoarea investiitiilor puse in functiune in sem I 2004 atinge 28,8 miliarde lei . Sumele cuprind si restantele din anul 2003 finalizate in primele luni ale anului 2004 pentru investitiile in echipamente cu ciclu lung de fabricatie.Selectarea obiectivelor s-a realizat pe criterii de creştere a performanţelor tehnice ale noilor echipamente pentru asigurarea competitivităţii serviciilor speciale ,dar şi pe asigurarea unor condiţii sociale ,din ce în ce mai bune, pentru salariaţi.

În ceea ce priveşte programul de restructurare ,măsurile întreprinse au continuat să producă efecte prin adaptarea în permanenţă la cererea de pe segmentul de piaţă al serviciilor ,concomitent cu initierea procedurilor legale pentru disponibilizarea unui număr de 29 salariaţi, începand cu luna martie 2004 .Se constata o reducere a efectivului de personal de la 442 salariati la 31.12.2003, la 406 salariati la 30 iunie 2004, corespunzator unui numar mediu de personal de 423.

Sistemul unitar -reglementat la nivelul grupului, privind fundamentarea, urmărirea şi raportarea indicatorilor stabiliţi prin bugetul propriu de venituri şi cheltuieli generează angajarea răspunderilor, atât pentru personalul operativ , cât şi a personalului de specialitate tehnic şi economic.Asigurarea informaţiilor, precum şi respectarea termenelor de raportare ,impun utilizarea tehnicii de calcul şi a unui soft din ce în ce mai performant, bine integrat într-o reţea funcţională, paralel cu creşterea exigenţelor profesionale ale angajaţilor. Obiectivul de implementare a aplicatiei ORACLE a fost demarat inca din primul semestru al acestui an si se va finaliza pana la sfarsitul acestui an, actul decizional fiind mult favorizat prin operativitatea inregistrarilor patrimoniale si complexitatea raportarilor .

În domeniul protecţiei mediului societatea a asigurat obţinerea autorizaţiilor specifice desfăşurării activităţii, urmărind realizarea

programelor de conformare şi prelungirea valabilității acestora la termenele impuse.

In perioada analizata societatea a angajat sursele proprii şi atrase pentru finanțarea tuturor activităților ,fără să contracteze credite de la instituții bancare sau alte persoane juridice. Nu există datorii restante de natura creditelor sau dobânzilor din anii precedenti. .

Colaborarea cu Deloitte & Touche Romania S.R.L., firmă specializată şi recunoscută ca auditor independent, a demonstrat eficiența bunei colaborări cu toate compartimentele funcționale ,astfel incat auditarea situațiilor să ofere o imagine clară sub toate aspectele semnificative, a poziției financiare a societății la sfârşitul perioadei de analiza , a rezultatelor operațiunilor sale, a situației mişcărilor în capitalurile proprii, precum şi a situației fluxului de numerar.

Societatea a primit in anul 2002 DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI nr. 396 din 25.10.2002 privind autorizarea alocarii specifice de ajutor de stat ca parte a schemei de ajutor de stat reprezentata de OUG 40/2002 pentru recuperarea arieratelor bugetare si a semnat CONVENTIA 115/04.11.2002 cu Ministerul Finantelor Publice privind acordarea de inlesniri la plata obligatiilor restante cu efecte economico-financiare pana in octombrie 2006.

Specificul activitatii a impus ca ani la rand sa se accepte riscul incasarii cu intarziere a c-val serviciilor prestate pentru industria romaneasca de petrol, concomitent cu cresterea datoriilor bugetare ,pentru a evita disfunctionalitati majore in economia nationala.

Astfel ca societatea ,prin masurile organizatorice interne , a reusit sa asigure continuitatea proceselor de productie ,sa evite conflictele sociale si sa raspunda tuturor angajamentelor contractuale fata de beneficiari :SNP PETROM S.A., S.N.G.N. ROMGAZ S.A. ,schelele de foraj . Eforturile au fost cu atat mai mari cu cat prestarea serviciilor se face la sediul beneficiarilor ,iar pentru echipamentele din dotare -montate pe autosasiuri, este necesara angajarea unor costuri mari de mentinere intr-o stare tehnica normala ,chiar si pentru cele cu un grad de uzura avansat , pentru asigurarea securitatii pe drumurile publice si in perimetrul sondelor.

Programul de restructurare adoptat de societate a inceput sa produca efecte privind reducerea numarului de personal si de echimapente speciale si pana la momentul semnarii conventiei si nu a fost un obiectiv strategic dorit ,ci doar un rezultat generat autoreglarea mecanismelor interne de functionare si de un management performant bazat pe criterii de eficienta si integrare continua pe segmentul de piata al serviciilor de sonda .Adaptarea la cererea de servicii in descrestere permanenta este, obiectivul prioritar sustinut de programul de restructurare ,dar in permanenta constientizand ca majoritatea operatiunilor de sonda , cu grad inalt de

complexitate, sunt executate numai de Rompetrol Well Services S.A. in industria romaneasca de petrol.

Specificatie	Unitate de masura	Anul 2000	Anul 2001	Anul 2002	Anul 2003	Sem I 2004
Operatii speciale	Operatii echivalente agregat-conteiner-cisterna	43.249	38.722	27.427	20.420	6.860
Numar mediu personal	Persoane	874	767	541	473	423
Productivitatea muncii medie anuala	Mii lei /persoana	234.214	403.987	618.344	733.570	719.972 *
Parc auto	Numar autospeciale	198	177	149	145	143

Evolutia indicatorilor prezinta, in cel mai sintetic mod ,trendul in descrestere a activitatii, cu mentiunea ca fiind prestatori de servicii nu se pune problema productiei pe stoc.

Societatea dispune de o gama variata si complexa de capacitati de productie (autospeciale), ceea ce ii permite sa ofere o gama larga de activitati si servicii, garantia constind in indelungata experienta si inalta calificare a angajatilor . Societatea a promovat un program de pregatire profesionala intens sustinut atat prin cursuri interne cu specialisti proprii ,cat si in colaborare cu firme recunoscute din tara si strainatate ,pentru un numar de 58 persoane in sem. I 2004. Acest aspect evidentiaza investitia in resurse umane si analizata in paralel cu o relativa motivatie salariala-limitata de rezultatele economice ,poate produce in timp o migratie necontrolata a fortei de munca inalt calificata catre ceilalti potentiali angajatori din industria de petrol cu nota de concurenta neloiala. In aceste conditii se impun masuri de fidelizare a angajatilor si de control a tendintei de disponibilizare a personalului.

Dispunind de utilaje specifice domeniului de activitate si personal calificat, societatea poate proiecta si executa pentru potentialii parteneri, in baza unui contract ferm sau comenzi, lucrarile ce fac obiectul activitatii desfasurate:

Operatiuni de cimentare primara si secundara ;
Fisurari fidraulice cu sau fara material de sustinere a fisurii;
Operatii SAND – CONTROL;
Perforari cu jet abraziv;
Operatii de punere in productie a sondelor ;

Restructurarea nu presupune eliminarea definitiva din structura serviciilor a unor operatii .ci reducerea numarului fizic ,concomitent cu cresterea ponderii serviciilor de complexitate ridicata.In acest sens au fost dezvoltate activitatile de services incluzand si proiectare ,respectiv asigurare materiale specifice, inclusiv aditivi si ciment . S-a urmarit mentinerea operationala a locatiilor care sa permita executarea comenzilor la toate sondele din tara ale beneficiarilor in timp util, precum si a capacităților posibil de angajat pe relatia contractuală cu potentiali parteneri din străinătate. Departamentul de vanzari externe se afla in contact permanent cu potentiali clienti de pe toate continentele oferindu-le servicii diversificate pentru a obtine in urma unor oferte credibile si posibilitatea cuceririi de piete externe . Pentru a compensa tendinta de scadere a volumului de servicii pe piata interna, strategia conducerii vizeaza cresterea veniturilor din angajarea unor contracte externe - zona Marii Caspice (Kazahstan si Azerbaijan) dar si penetrarea in zona Golfului, prin elaborarea de oferte competitive transmise firmelor americane contractori generali in zona.

Kazahstan

- sunt in derulare 3 contracte pentru servicii de cimentare, pompari si acidizari cu firmele Upetrom Foserco, Tasbulat Oil si Ozturkmunai;
- s-au constituit doua baze operationale in zonele Aktau si Aksai;
- se urmareste consolidarea bazelor existente si extiderea activitatii prin gasirea de noi clienti in regiunile petroliere adiacente bazelor

Azerbaijan

- este constituita baza operationala in Baku;
- este in derulare un contract pentru servicii de acidizare cu firma Salyan Oil;
- se asteapta rezultatul licitatiei pentru servicii de cimentare organizata de Gobustan Operating Co.

Iordania

- a fost semnat contractul pentru prestarea serviciilor de cimentare a trei sonde in zona Marii Moarte pentru firma Trans Global Petroleum;
- operatiunile sunt previzionate pentru trimestrul IV 2004

Conjunctura economica generala caracterizata prin efectele dezechilibrelor generatoare de o explozie ritmica a preturilor este o realitate , dar a putut fi controlata mai operativ dupa privatizarea societatii in anul 2000 si a dat posibilitatea sa se pastreze obietul de activitate sa se asigure continuitatea contractelor folosind forta de munca specializata si cu o experienta deja probata .Nu s-au putut obtine niste rezultate spectaculoase dupa semnarea conventiei in domeniul disponibilitatilor

financiare ,dar se pot identifica eforturile de reducere substantiala a tuturor datoriilor restante si de autofinantare a investitiilor :

- s-au achitat toate datoriile restante si curente aferente activitatii , atat impozitele cu stopaj la sursa cat si fondurile speciale si contributiile aferente; bugetul de stat, bugetele locale, bugetul asigurarilor sociale si fondurilor speciale au fost alimentate cu peste 51 miliarde lei in primul semestru din anul 2004.
- fluxurile de trezorerie au fost asigurate de o incasare mult mai ritmica a creantelor si fara angajarea de credite si alte imprumuturi asimilate .Singura expunere patrimoniala pentru derularea esalonarii ,este activul de la locatia Cimpina ipoteca de rang I in favoarea Ministerului Finantelor Publice , in scopul obtinerii scrisorii de garantie bancara in valoare de 4,2 miliarde lei –garantia fiind impusa de conventia nr.115/2002.Toate conditiile asumate prin semnarea conventiei au fost respectate pana in prezent.

Prin obtinerea inlesnirilor la plata datoriilor restante ,societatea este stimulata in sensul asigurarii continuitatii activitatilor statutare si a identificarii unor segmente pe piata internationala si foloseste in mod practic evidentierea inlesnirilor acordate -ca instrument de evidenta patrimoniala pentru documentatiile specifice licitatiilor internationale. Aspectul limitativ al programului de restructurare atat in ceea ce priveste cifra de afaceri,cat si a numericului de personal, trebuie recunoscut ca flexibil si acceptat de institutiile implicate ca un instrument de adaptare permanenta la cerere si de mentinere a echilibrelor de piata. Administrarea profesionista a afacerilor firmei asigura perspective favorabile respectarii termenelor si conditiilor stabilite in conventia incheiata cu Ministerul Finantelor Publice.

Premizele create printr-un management performant vor permite societății o valorificare eficientă a surselor proprii ,astfel ca în anii următori să dezvolte cifra de afaceri şi să extindă gama de servicii atât la intern cât şi la extern, asigurând continuitatea activităii.

Raportarea contabila la 30.06.2004 s-a făcut în baza Ordinului nr 947/2004 al ministrului finantelor publice pentru aprobarea Sistemului de raportare contabila la 30 iunie 2004 a agentilor economici cu specificațiile imperative pentru agenții economici care aplica reglementările contabile armonizate cu directiva a IV –a a C.E.E. şi cu standardele internaționale de contabilitate asa cum au fost aprobate aprobate prin O.M.F.P. nr. 94 – 2001.

Presedintele Consiliului de Administratie
The Rompetrol Group N.V.

SOCIETATEA COMERCIALA ROMPETROL WELL SERVICES S.A. PLOIEŞTI

Prin reprezentant , dl . George Philip Stephenson